ALLEGATO B



Comune di COMO

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO 2 0 2 0

(art. 11-bis, comma 2, lettera a) D.Lgs. 118/2011)

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO 2020

IL BILANCIO CONSOLIDATO DEGLI ENTI LOCALI - PREMESSA	
Il perimetro di consolidamento	6
Le fasi preliminari al consolidamento	7
Principi e metodi di consolidamento	
Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidato al 31/12/2020	9
NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2020	11
La composizione del G.A.P. e il perimetro di consolidamento	11
Metodi di consolidamento utilizzati	
Operazioni intercompany	14
Criteri di valutazione e composizione delle singole voci di bilancio	16
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	16
Immobilizzazioni	16
Attivo circolante	21
Ratei e risconti attivi	22
Patrimonio netto	23
Fondo rischi e oneri	24
Trattamento di fine rapporto	24
Debiti	
Ratei e risconti passivi	
Conti d'ordine	
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	
Ricavi ordinari	
Costi ordinari	
Gestione finanziaria	
Rettifiche valori attività finanziarie	
Gestione straordinaria	
Imposte	
Risultato economico consolidato	
Variazione fra Patrimonio Netto del Comune e quello Consolidato	31
Altre informazioni	31
Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo	
Perdite ripianate dalla capogruppo	32
Informazioni attinenti all'ambiente e al personale	
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio	
Elenco rettifiche del Bilancio Consolidato	33

IL BILANCIO CONSOLIDATO DEGLI ENTI LOCALI - PREMESSA

Il Bilancio consolidato è un documento consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", dopo un'opportuna eliminazione dei rapporti infragruppo. Riguardo alle finalità, il bilancio consolidato deve consentire di:

- a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- b) attribuire all'amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
- c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Gli enti territoriali sono tenuti all'approvazione del bilancio consolidato tenendo conto dei seguenti criteri:

- obbligo in vigore dal 2017, con riferimento all'esercizio 2016, per tutti gli enti, eccetto gli sperimentatori che hanno dato già attuazione alla normativa ed i comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti (per i quali l'obbligo è di fatto esistito solo per esercizio 2017);
- applicazione delle regole disciplinate dagli articoli 11bis 11 quinquies e dall'allegato 4/4 (principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato) al D.Lgs. 118/2011. Quest'ultimo prevede il rinvio, per quanto non specificatamente previsto dallo stesso, ai principi contabili generali e civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC),
- il bilancio consolidato è riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio ed è predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento individuata dall'ente capogruppo (sempre con riferimento alla data del 31 dicembre dell'esercizio per il quale è redatto il bilancio consolidato);
- il bilancio consolidato è approvato entro il 30 settembre dell'anno successivo a quello di riferimento ed è composto dal conto economico consolidato e dallo stato patrimoniale consolidato (secondo lo schema allegato 11 al D.Lgs. 118/2011), ai quali sono allegati la relazione sulla gestione consolidata comprensiva della nota integrativa e le relazioni dell'organo di revisione.

Il Comune, in qualità di ente capogruppo, deve redigere tale documento, coordinandone l'attività con i soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

I modelli di conto economico e stato patrimoniale consolidati sono definiti nell'allegato 11 al D.Lgs. 118/2011. Per gli enti territoriali, i documenti che compongono il bilancio consolidato, indicati dal D. Lgs. 118/2011, sono:

- Stato patrimoniale consolidato, che consente la conoscenza qualitativa e quantitativa delle attività,
 della passività e del patrimonio netto della capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;
- Conto economico consolidato, che permette di verificare analiticamente come si è generato il risultato economico di periodo della capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento;

 Nota integrativa, che fornisce informazioni esplicative e integrative di quelle contenute nei documenti appena richiamati.

Lo stato patrimoniale consolidato si presenta in una forma a sezioni divise contrapposte.

ATTIVO	PASSIVO
A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	A) PATRIMONIO NETTO
B) IMMOBILIZZAZIONI	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI
C) ATTIVO CIRCOLANTE	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO
D) RATEI E RISCONTI	D) DEBITI
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Il conto economico consolidato è costituito da cinque macro classi, con struttura scalare che permette di calcolare due risultati intermedi "differenza tra componenti positivi e negativi" e "risultato prima delle imposte" prima di chiudere con la determinazione del risultato di esercizio complessivamente conseguito dal gruppo pubblico locale nell'anno 2020.

Infine lo schema si chiude con la rappresentazione del risultato economico di esercizio di pertinenza di terzi, qualora ricorra il caso di entità assoggettate a consolidamento integrale ma con percentuale di partecipazione inferiore a 100%.

- A) Componenti positivi della gestione
- B) Componenti negativi della gestione

Differenza fra componenti positivi e negativi della gestione

- C) Proventi ed oneri finanziari
- D) Rettifiche di valore attività finanziarie
- E) Proventi ed oneri straordinari

Risultato prima delle imposte

Imposte

Risultato dell'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)

Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato, al fine di poter procedere alla predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo individuano, preliminarmente, le aziende e le società che compongono il Gruppo amministrazione pubblica (G.A.P.).

Al riguardo l'amministrazione pubblica deve predisporre due elenchi separati:

- 1. gli enti, le aziende e le società che compongono il <u>Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP)</u>, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;
- 2. enti, le aziende e le società incluse nell'area di consolidamento.

Costituiscono componenti del GAP, ai sensi del citato principio contabile 4/4:

- gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;
- 2. gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;
- 2.1 gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;
 - ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;
 - c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;
 - d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;
 - e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni), che svolge attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti, presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito, nell'anno precedente, ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

- 2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.
- 3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;
- 3.1le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:
 - a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria:
 - b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti, presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Ai fini dell'inclusione nel gruppo dell'amministrazione pubblica *non* rileva la forma giuridica né la differente natura dell'attività svolta dall'ente strumentale o dalla società.

Il gruppo "amministrazione pubblica" può comprendere anche gruppi intermedi di amministrazioni pubbliche o di imprese. In tal caso il bilancio consolidato è predisposto aggregando i bilanci consolidati dei gruppi intermedi.

Il perimetro di consolidamento

Gli enti e le società compresi nel GAP possono non essere inseriti nell'elenco dei soggetti da consolidare nei casi di:

a) <u>Irrilevanza</u>, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento per gli enti locali rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto. Si deve evidenziare che in presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti. Non ricorre nel caso del Comune di Como quest'ultima fattispecie
- totale dei ricavi caratteristici

La valutazione di irrilevanza, come dispone il principio contabile 4/4, deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento. Si deve pertanto evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo. Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Dunque, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento

Di conseguenza, al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato, gli enti possono considerare irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

Sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le partecipazioni con quote inferiori all'1%, se non affidatarie dirette di servizi.

b) <u>Impossibilità di reperire le informazioni</u> necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Non ricorre, nel caso del Comune di Como, questa fattispecie.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

Gli enti e società che fanno parte dell'Area di consolidamento sono rappresentati da tutti quelli per i quali non sono ravvisabili i casi di esclusione delineati dal Principio contabile applicato.

Le fasi preliminari al consolidamento

Prima della redazione vera e propria del bilancio consolidato, l'amministrazione pubblica capogruppo ha provveduto a comunicare ai soggetti interessati la loro inclusione nel perimetro di consolidamento e le necessarie direttive.

Tali direttive riguardano:

- 1) le modalità e i tempi di trasmissione dei bilanci di esercizio, dei rendiconti o dei bilanci consolidati e delle informazioni integrative necessarie all'elaborazione del consolidato. L'osservanza di tali termini è particolarmente importante, in considerazione dei tempi tecnici necessari per l'effettuazione delle operazioni di consolidamento, per permettere il rispetto dei tempi previsti per il controllo e l'approvazione del bilancio consolidato. Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione. Tutti i soggetti coinvolti hanno trasmesso le informazioni richieste.
- 2) le indicazioni di dettaglio riguardanti la documentazione e le informazioni integrative che i componenti del gruppo devono trasmettere per rendere possibile l'elaborazione del consolidato. Di norma i documenti richiesti comprendono lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di dettaglio riguardanti le operazioni interne al gruppo (crediti, debiti, proventi e oneri, utili e perdite conseguenti a operazioni effettuate tra le componenti del gruppo), oltre alla nota integrativa del bilancio consolidato.
- 3) le istruzioni necessarie per avviare un percorso che consenta, in tempi ragionevolmente brevi, di adeguare i bilanci degli enti del gruppo in contabilità economico-patrimoniale, compresi i bilanci consolidati intermedi, ai criteri previsti nel presente principio, se non in contrasto con la disciplina civilistica. In particolare, la capogruppo predispone e trasmette ai propri enti strumentali e società controllate linee guida concernenti i criteri di valutazione di bilancio e le modalità di consolidamento (per i bilanci consolidati delle sub-holding del gruppo) compatibili con la disciplina civilistica.

Principi e metodi di consolidamento

Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. È accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni effettuate con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale - finanziaria e le sue

variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Pertanto, in sede di consolidamento, si deve procedere con l'eliminazione delle operazioni e dei saldi reciproci, perché rappresentano semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze. Tali differenze confluiranno nelle riserve patrimoniali del consolidato, tra le riserve da risultato economico esercizi precedenti.

La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri derivanti da operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica.

La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto, in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, gli oneri e i proventi per Trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite).

Altri interventi di rettifica, riguardanti gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi, hanno invece effetto sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto.

Interventi particolari di elisione sono costituiti da:

- l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo;
- l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto;
- l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo riguardanti beni compresi nel valore contabile delle attività, come le rimanenze e le immobilizzazioni costituite. Ad esempio, si vanno ad eliminare le minusvalenze e le plusvalenze derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni che sono ancora di proprietà del gruppo.

L'eliminazione di dati contabili può essere evitata solo se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa. Secondo quanto previsto dalla normativa, è stata effettuata una verifica di rilevanza di tali scostamenti utilizzando come soglia di significatività il 2% delle entrate correnti.

Le quote di pertinenza di terzi nel patrimonio netto consistono nel valore, alla data di acquisto, della partecipazione e nella quota di pertinenza di terzi delle variazioni del patrimonio netto avvenute dall'acquisizione. Le quote di pertinenza di terzi sono presenti qualora vi sia consolidamento con metodo integrale e la partecipazione di controllo della capogruppo è inferiore al 100%. Rappresentano la differenza tra il valore integralmente consolidato e la quota attribuibile alla percentuale di partecipazione della capogruppo. Nel bilancio consolidato del Comune di Como ricorre questo caso, con riferimento all'Azienda Sociale Comasca e Lariana.

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo sono aggregati voce per voce:

- con il <u>metodo integrale</u>, che considera l'intero importo delle voci contabili ed applicato in riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate;
- con il <u>metodo proporzionale</u>, che considera un importo proporzionale alla quota di partecipazione, in riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali <u>partecipati</u>.

Nel caso di percentuale di partecipazione non totalitaria, il metodo di consolidamento integrale prevede che le quote di partecipazione e gli utili di pertinenza di terzi, vengano evidenziati nel patrimonio netto in una voce denominata rispettivamente Fondo di dotazione e riserve di pertinenza terzi e Risultato economico di pertinenza di terzi.

Il metodo proporzionale prevede l'aggregazione, sulla base della percentuale della partecipazione posseduta, delle singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico della partecipata. Mediante tale metodo si evidenzia quindi solo la quota del valore della partecipata di proprietà del gruppo.

Rispetto ai principi del bilancio consolidato, il principio contabile applicato allegato al D.Lgs. 118/2011 non richiama il metodo del patrimonio netto, poiché tale metodo è già previsto come criterio di rilevazione delle partecipate nella contabilità economico-patrimoniale.

Stato Patrimoniale e Conto Economico consolidato al 31/12/2020

Il Bilancio consolidato 2020 si chiude con un utile di € 6.880.175,93.

Si riportano di seguito lo stato patrimoniale e il conto economico del Comune (prima colonna) e Consolidato (terza colonna), con evidenza delle differenze derivanti dai bilanci dei soggetti consolidati, al netto delle rettifiche per effetto delle operazioni intercompany (nella colonna centrale).

Voci di bilancio	Stato patrimoniale Attivo Comune	Impatto dei valori consolidati	Stato patrimoniale Consolidato Attivo
Crediti per la partecipazione al fondo di dotazione	-	587,00	587,00
Immobilizzazioni	387.385.248,09	7.162.750,13	394.547.998,22
Attivo Circolante	122.970.399,80	31.612.982,92	154.583.382,72
Ratei e Risconti Attivi	-	150.386,72	150.386,72
TOTALE ATTIVO	510.355.647,89	38.926.706,77	549.282.354,66

Voci di bilancio	Stato patrimoniale Passivo Comune	Impatto dei valori consolidati	Stato patrimoniale Consolidato Passivo
Patrimonio netto	399.382.201,99	8.036.540,57	407.418.742,56
Fondo per rischi ed oneri	14.958.073,04	15.174.724,01	30.132.797,05
Trattamento di fine rapporto	-	2.281.802,50	2.281.802,50
Debiti	39.572.385,36	6.413.996,86	45.986.382,22

Ratei e Risconti Passivi	56.442.987,50	7.019.642,83	63.462.630,33
TOTALE PASSIVO	510.355.647,89	38.926.706,77	549.282.354,66
Patrimonio netto di pertinenza di terzi		29.591,03	29.591,03

- - -

Voci di bilancio	Conto Economico Comune	Impatto dei valori consolidati	Conto Economico Consolidato
Componenti positivi della gestione	104.935.836,95	36.370.153,45	141.305.990,40
Componenti negativi della gestione	106.521.242,82	34.124.228,57	140.645.471,39
Risultato della gestione operativa	-	2.245.924,88	660.519,01
	1.585.405,87		
Proventi ed oneri finanziari	1.444.897,48	- 260.382,72	1.184.514,76
Rettifiche di valore delle attività finanziarie	-	- 1.042,50	- 1.042,50
Proventi ed oneri straordinari	5.666.326,04	1.068.174,47	6.734.500,51
RISULTATO DI ESERCIZIO ante imposte	5.525.817,65	3.052.674,13	8.578.491,78
Imposte	1.176.828,19	521.487,66	1.698.315,85
RISULTATO DI ESERCIZIO dopo le imposte	4.348.989,46	2.531.186,47	6.880.175,93
Risultato di esercizio di pertinenza di terzi		28,84	28,84

Come accennato, il risultato economico di pertinenza di terzi è relativo all'utile realizzato dall'Azienda Sociale Comasca e Lariana, consolidata con metodo integrale, la cui percentuale al fondo di dotazione è pari al 58.7949%, residuando quindi la percentuale del 41.2051% in capo a terzi.

I documenti di conto economico e stato patrimoniale consolidati al 31 dicembre 2020 del Comune di Como sono stati redatti nel rispetto degli obblighi di legge vigenti, con particolare riferimento ai principi e modelli sopra richiamati. Essi rappresentano in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dall'ente capogruppo e dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento.

La presente relazione sulla gestione consolidata, che comprende la nota integrativa di seguito riportata, costituisce allegato al bilancio consolidato per l'esercizio 2020 del Comune ed è redatta nel rispetto degli obblighi previsti dall'articolo 11, comma 2, lettera a), delle altre disposizioni del D.Lgs. 118/2011 e, ove necessario, del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali (OIC).

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31/12/2020

Il Comune di Como ha già redatto, negli anni precedenti, il bilancio consolidato secondo le indicazioni del D.Lgs. 118/2011.

La composizione del G.A.P. e il perimetro di consolidamento

Il Comune capogruppo ha approvato, con deliberazione di Giunta n. 155 del 8 luglio 2021, alla quale si rinvia per informazioni aggiuntive, due distinti elenchi:

- l'elenco degli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica";
- l'elenco degli enti inclusi nell'area di consolidamento, ovvero nel bilancio consolidato.

L'Ente con appositi atti ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del Bilancio Consolidato.

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio 2020 per tener conto di quanto avvenuto nel corso della gestione.

Alla luce dei principi previsti dalla legge, gli enti componenti il "Gruppo Amministrazione Pubblica" oltre all'ente capogruppo, sono i seguenti (primo elenco):

1	Azienda Sociale Comasca e Lariana	Ente strumentale controllato
2	Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del Bacino di	Ente strumentale partecipato
	Como Lecco e Varese	
3	Ente Parco Spina Verde	Ente strumentale partecipato
4	Fondazione Alessandro Volta	Ente strumentale partecipato
5	Fondazione Centro Studi Nicolò Rusca	Ente strumentale partecipato
6	Fondazione Gabriele Castellini	Ente strumentale partecipato
7	CSU SRL	Società controllata
8	SOCIETA' DEL POLITEMA SRL in liquidazione	Società controllata
9	COMO ACQUA SRL	Società partecipata
10	COMODEPUR SCPA	Società partecipata
11	SPT HOLDING SPA - Gruppo	Società partecipata
12	ASF Autolinee Srl	Società partecipata indiretta

Risultano incluse nel perimetro di consolidamento le seguenti aziende:

Denominazione	C.F./P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	% partecipazione al 31/12/2020	Anno 2020 Valore della produzione €	Anno 2020 Patrimonio Netto €	Anno 2020 Risultato di esercizio €
COMODEPUR SCPA	00411590136	Società partecipata	Diretta	30,38	6.415.776	2.763.132	-1.019.885
SPT HOLDING SPA	01815060130	Società partecipata	Diretta	41,7	47.705.244	28.598.446	2.416.383
COMO ACQUA SRL	03522110133	Società partecipata	Diretta	2,09	46.405.420	75.187.711	1.982.326
AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	03638610133	Ente strumentale partecipato	Diretta	11,4	76.997.039,45	4.159.986,38	1.631.624
COMO SERVIZI URBANI SRL	02323170130	Società controllata	Diretta	100	184.460.554	75.187.711	45.366
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	95132610130	Ente strumentale controllato	Diretta	58,7949 (percentuale di partecipazione al voto in relazione alla popolazione	2.990.163	71.814	70

La Società Spt Holding Spa è, a sua volta, capogruppo, pertanto i valori rientranti nel consolidato dell'Ente sono quelli del bilancio consolidato di Spt Holding.

I parametri utilizzati per la determinazione della soglia di rilevanza sono i seguenti:

Parametri	Comune di Como	Rilevanza	Soglia di rilevanza
Totale dell'attivo	493.404.527,03	3%	14.802.135,81
Patrimonio netto	390.138.906,80	3%	11.704.167,20
Totale dei ricavi caratteristici	103.642.227,61	3%	3.109.266,83

La Deliberazione della Corte dei Conti n.16/SEZAUT/2020/INPR, avente ad oggetto le linee guida per gli organi di revisione sul bilancio consolidato 2019 precisa che il documento da utilizzare per l'elaborazione degli elenchi, ossia del GAP, è quello riferito all'esercizio n – 1 rispetto a quello cui si riferisce il bilancio consolidato.

Ne deriva che sono esclusi dal perimetro di consolidamento, per irrilevanza, gli Enti rappresentati nella tabella sotto riportata:

Soggetto	Totale attivo	% su	Patrimonio	% su	Totale ricavi	% su
		Comune	netto	Comune		Comune
		di Como		di Como		di Como
Ente Parco Spina Verde	7.865.167,62	1,59	7.438.186,16	1,91	783.078,17	0,76
Fondazione	2.453.654,00	0,50	1.269.759,00	0,33	1.729.939,00	1,67

Alessandro Volta						
Fondazione Centro	1.882.769,00	0,38	1.719.789,00	0,44	182.536,00	0,18
Studi Nicolò Rusca -						
Fondazione Gabriele	792.058,50	0,16	217.667,19	0,06	997.602,43	0,96
Castellini						
Società del Politeama	165.904,00	0,03	53.382,00	0,01	26.179,00	0,03
Srl in liquidazione -						

- Pertanto gli enti e le società che vengono inclusi nel Perimetro di consolidamento per l'esercizio 2020 (elenco 2) a seguito delle opportune analisi sono:

Denominazione	C.F./P.IVA	Categoria	% partecipazione al 31/12/2020	Anno di riferimento del bilancio
COMODEPUR SCPA	00411590136	Società partecipata	30,38	2020
SPT HOLDING SPA	01815060130	Società partecipata	41,7	2020
COMO ACQUA SRL	03522110133	Società partecipata	2,09	2020
AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	03638610133	Ente strumentale partecipato	11,4	2020
COMO SERVIZI URBANI SRL	02323170130	Società controllata	100	2020
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	95132610130	Ente strumentale controllato	58,7949	2020

Spt Holding Spa è partecipata dal Comune per il 41,70%. Detiene una partecipazione di controllo, pari al 50,95% del capitale e dei voti, in ASF Autolinee Srl. Nel bilancio consolidato del Gruppo Comune di Como rientreranno i valori del consolidato di Spt Holding.

Metodi di consolidamento utilizzati

Nella redazione del bilancio consolidato al 31.12.2020 si è proceduto a consolidare i soggetti inclusi nel perimetro utilizzando i criteri di seguito riportati.

Denominazione	Metodo consolidamento
COMODEPUR SCPA	Proporzionale
SPT HOLDING SPA	Proporzionale
COMO ACQUA SRL	Proporzionale
AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE	Proporzionale
COMO SERVIZI URBANI SRL	Integrale
AZIENDA SOCIALE COMASCA E	Integrale

LARIANA	

Nel caso di metodo integrale si considera la partecipazione in valore assoluto. Con il metodo proporzionale i valori sono inseriti tenendo conto della quota di partecipazione che il Comune detiene nell'ente/società.

Operazioni intercompany

Il bilancio consolidato deve riflettere la situazione patrimoniale e finanziaria dei soggetti inclusi nel perimetro considerati come un'unica entità economica, includendo solo le operazioni che gli enti hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Sulla base delle informazioni ricevute dai soggetti partecipati confrontate con i dai risultanti alla Capogruppo, è stata verificata la corrispondenza dei saldi reciproci e individuate le operazioni infragruppo da elidere.

I crediti (residui attivi) a fine 2020 della Capogruppo sono stati confrontati con i debiti dichiarati dai soggetti consolidati, così come i debiti (residui passivi) al 31 dicembre 2020 della Capogruppo sono stati messi a confronto con i crediti risultanti alla fine dell'esercizio dei soggetti consolidati.

Analoga indagine è stata condotta sui ricavi e proventi (desunti da accertamenti) ed i costi ed oneri (rilevabili da impegni) di competenza economica dell'esercizio 2020 dell'amministrazione Capogruppo, doverosamente riconciliati con i componenti economici corrispondenti indicati dai soggetti consolidati.

Quando l'analisi dei componenti economici evidenzia una differenza imputabile all'IVA indetraibile, l'importo oggetto di elisione è considerato al netto dell'imposta sul valore aggiunto. Allorquando, la rettifica evidenzia una differenza di tipo diverso, l'eccedenza è rilevata in un'apposita posta contabile denominata "differenze da consolidamento".

Le operazioni di rettifica infragruppo riguardano anche quelle intercorse tra i componenti del perimetro di consolidamento per l'esercizio.

I valori contabili oggetto di elisione sono rapportati alle diverse percentuali di possesso per i soggetti consolidati con il metodo proporzionale ed invece in valore assoluto per i soggetti consolidati con il metodo integrale.

Per l'eventuale distribuzione di dividendi, l'elisione (in valore assoluto) riguarda la voce dividendi del conto economico e la posta riserva di utili del Patrimonio Netto.

Si riportano in allegato alla presente Relazione le scritture contabili di rettifica e di elisione effettuate, per ogni partecipata tenendo conto dei rapporti infragruppo al 31.12.2020. Da queste scritture emerge una differenza da consolidamento imputata alle riserve da esercizi precedenti per euro 1.508.945,93.

Elisione quote di partecipazione

L'elisione delle partecipazioni consiste nella sostituzione del valore contabile della partecipazione nella società (iscritto nell'attivo dello stato patrimoniale dell'ente proprietario) con la frazione delle attività e passività della società partecipata (patrimonio netto), nel caso di applicazione del metodo proporzionale. Nel caso di consolidamento integrale si sostituisce invece con l'intero valore del patrimonio netto.

In altri termini si sono rilevate contabilmente: l'elisione delle partecipazioni per i soggetti ricompresi nel perimetro di consolidamento, l'elisione del relativo valore del patrimonio netto al 31 dicembre 2020 e le eventuali differenze.

Si sintetizza nel prospetto che segue l'operazione rilevata contabilmente, con evidenza dell'eventuale differenza di consolidamento al 31.12.2020.

	Valore partecipazione nel bilancio del Comune anno 2020 (P.N. anno 2019)	Valore del patrimonio netto al 31.12.2020 (capitale + riserve)	Differenza di consolidamento	Dividendi	Totale
COMODEPUR SCPA	1.149.128,33	1.149.280,57	152,24		152,24
SPT HOLDING SPA	10.900.557,23	14.308.103,65	3.407.546,42	271.066,25	3.678.612,67
COMO ACQUA SRL	1.529.992,54	1.529.992,54	-		-
AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE		288.233,31	288.233,31		288.233,31
COMO SERVIZI URBANI SRL	1.342.833,00	1.342.834,00	1,00		1,00
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	42.182,40	42.181,81	- 0,59		- 0,59
	14.964.693,50	18.660.625,88	3.695.932,38	271.066,25	3.966.998,63

La differenza totale di € 3.966.998,63 è così composta:

- La differenza da consolidamento pari a € 152,65, (ossia 152,24 + 1,00 +-0,59) relativa a COMODEPUR SCPA, COMO SERVIZI URBANI SRL e AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA, unitamente a tutte le altre differenze da consolidamento registrate nelle scritture contabili di rettifica (si fa qui riferimento all'allegato delle scritture di rettifica) ha comportato una differenza da consolidamento complessiva pari ad € 1.508.945,93, imputata alla riserva esercizi precedenti;
- La differenza di € 3.966.845,98 (ossia 3.678.612,67 + 288.233,31) che emerge da SPT HOLDING SPA, valorizzata nel bilancio del Comune solo relativamente alla quota della capogruppo e non rispetto al bilancio consolidato, e AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE, derivante dalla non valorizzazione delle partecipate con il metodo del Patrimonio Netto, è stata imputata, ai sensi del Principio Contabile applicato per la contabilità economico-patrimoniale 4.3 D.lgs 118/2011, alle altre riserve indisponibili.

Criteri di valutazione e composizione delle singole voci di bilancio

Il processo di redazione del Bilancio Consolidato richiede che i bilanci delle singole aziende e del Comune siano redatti sulla base di criteri di valutazione omogenei.

Come di seguito specificato si è verificata una sostanziale omogeneità tra l'ente capogruppo e le aziende nell'utilizzo dei criteri di valutazione ed è stato verificato che siano state contabilizzate le rettifiche di preconsolidamento indispensabili a rendere uniformi i bilanci da consolidare.

Si sono pertanto riportati solo i casi di difformità che si sono rilevati dalle note integrative. Il Principio contabile applicato per il Bilancio Consolidato consente di derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base.

La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.

Per quanto riguarda il Comune di Como, dall'esame puntuale dei bilanci prodotti dagli organismi partecipanti è emersa una potenziale disomogeneità dei criteri adottati. Secondo quanto previsto dalla normativa, è stata effettuata una verifica di rilevanza di tali scostamenti utilizzando come soglia di significatività il 2% (pari ad € 2.153.268,00) delle entrate correnti.

Al fine di garantire una rappresentazione veritiera e corretta, dalle verifiche effettuate è emerso che nessuna voce di bilancio non omogenea risulta rilevante.

Nello specifico, per quanto attinente ai contributi c/investimenti, non è stata apportata alcuna rettifica in quanto la loro contabilizzazione non comporta alcuna variazione nel risultato economico consolidato.

Si riportano nelle tabelle seguenti, per attivo e passivo di stato patrimoniale e per il conto economico consolidato, i valori riferiti all'esercizio 2020, confrontati con quelli dell'esercizio 2019; nell'ultima colonna sono riportate le differenze, a titolo di esposizione delle ragioni delle variazioni intervenute nella consistenza delle voci rispetto all'esercizio precedente. Per ulteriori informazioni si rinvia alle singole note integrative dei bilanci inclusi nel perimetro di consolidamento.

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Immobilizzazioni

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Costituiscono eccezione a tale principio i beni che entrano nella disponibilità dell'ente a seguito di un'operazione di leasing finanziario o di compravendita con "patto di riservato dominio" ai sensi dell'art. 1523 e ss del Cod. civ., che si considerano acquisiti all'interno del patrimonio dell'amministrazione pubblica alla data della consegna e che vengono rappresentati nello stato patrimoniale con apposite voci, evidenziando la loro natura di beni non ancora di proprietà dell'ente. L'eccezione si applica anche nei casi di alienazione di beni con patto di riservato dominio. Non vi sono però casi di leasing finanziario.

Immobilizzazioni immateriali

Ai beni immateriali (altre immobilizzazioni) si applica l'aliquota di ammortamento del 20%, salvo quanto previsto per le immobilizzazioni derivanti da concessioni e per le immobilizzazioni derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche.

Nel caso in cui l'amministrazione pubblica faccia investimenti apportando miglioramento su immobili di terzi (ad es. bene in locazione) di cui si avvale, tali migliorie andranno iscritte tra le immobilizzazioni immateriali ed ammortizzate nel periodo più breve tra quello in cui le migliorie possono essere utilizzate (vita utile residua) e quello di durata residua dell'affitto.

Il costo storico delle immobilizzazioni derivanti da concessioni da altre amministrazioni è ammortizzato in un periodo temporale pari alla durata della concessione (se alla data della predisposizione del bilancio la concessione è già stata rinnovata, la durata dell'ammortamento dovrà essere commisurata al periodo complessivo della concessione, incluso il rinnovo).

I miglioramenti a immobili di privati di cui l'amministrazione si avvale (ad esempio per locazione), sono contabilizzati come trasferimenti in c/capitale a privati.

L'aliquota di ammortamento per i costi pluriennali derivanti da trasferimenti in conto capitale ad altre amministrazioni pubbliche è quella applicata agli investimenti che i trasferimenti hanno contribuito a realizzare.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio dell'ente costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia, devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali ad esempio quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono in ogni caso comprese, tra i costi di produzione interne dell'immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Per i dettagli delle aliquote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, applicate da società ed enti rientranti nell'area di consolidamento, si rinvia alle rispettive note integrative o relazioni tecniche.

Si riportano di seguito i valori delle immobilizzazioni immateriali.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Immobilizzazioni immateriali			
Costi di impianto e di ampliamento	8.361,57	6.480,49	1.881,08
Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	347.711,95	347.373,29	338,66
Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	164.291,46	143.021,54	21.269,92
Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	15.209,25	6.847,99	8.361,26
Awiamento	-	-	-
Immobilizzazioni in corso ed acconti	167.732,73	145.762,94	21.969,79
Altre	1.124.448,16	1.233.883,57	- 109.435,41
Totale immobilizzazioni immateriali	1.827.755,12	1.883.369,82	- 55.614,70

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte nello Stato Patrimoniale al costo di acquisto comprensivo di eventuali spese accessorie di diretta imputazione e al netto delle quote di ammortamento. Le spese di manutenzione di natura straordinaria sono state portate in aumento del valore dei cespiti.

Il costo delle immobilizzazioni è ripartito nel tempo attraverso la determinazione di quote di ammortamento da imputarsi al conto economico in modo sistematico, in base ad un piano di ammortamento definito in funzione del valore del bene, della residua possibilità di utilizzazione del bene, dei criteri di ripartizione del valore da ammortizzare (quote costanti) in base ai coefficienti indicati dalla legge.

In particolare nello Stato Patrimoniale del bilancio armonizzato del Comune gli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali sono stati calcolati secondo i "Principi e le regole contabili del sistema di contabilità economica delle Amministrazioni Pubbliche" predisposto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Gli ammortamenti compresi nel conto economico sono determinati sulla base dei seguenti coefficienti:

Beni demaniali:

- Strade, ponti e altri beni demaniali 3 %

Beni immobili e beni mobili:

- Terreni 0%
- Fabbricati (anche demaniali) 2 %
- Impianti generici 5%
- Impianti specifici 15%
- Attrezzature industriali e commerciali 15% 20%
- Mezzi di trasporto 20%
- Macchinari per ufficio 15%- 20%

- Mobili e arredi per ufficio 15%
- Altri beni materiali 15%

Le aliquote non vengono applicate per i beni acquistati nell'esercizio, che iniziano il loro processo di ammortamento nell'esercizio successivo all'acquisto.

In generale i terreni hanno una vita utile illimitata e non devono essere ammortizzati. Le cave ed i siti utilizzati per le discariche sono inventariati nella categoria "indisponibili terreni" per cui non sono ammortizzati.

I beni, mobili, qualificati come "beni culturali" ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs. 42/2004 – Codice dei beni culturali e del paesaggio o "beni soggetti a tutela" ai sensi dell'art. 136 del medesimo decreto risultano da inventario ma senza alcun valore; non sono soggetti ad ammortamento.

Le differenze rispetto alle aliquote applicate dagli altri componenti dell'area di consolidamento generano valori al di sotto della soglia di significatività, determinata nel 2% delle entrate correnti.

Le immobilizzazioni in corso costituiscono parte del patrimonio dell'ente, costituito da cespiti di proprietà e piena disponibilità dell'ente non ancora utilizzabili perché in fase di realizzazione o, sebbene realizzati, non ancora utilizzabili da parte dell'ente.

Le immobilizzazioni in corso o lavori in economia, devono essere valutate al costo di produzione. Tale costo comprende:

- i costi di acquisto delle materie prime necessarie alla costruzione del bene;
- i costi diretti relativi alla costruzione in economia del bene (materiali e mano d'opera diretta, spese di progettazione, forniture esterne);
- i costi indiretti nel limite di ciò che è specificamente connesso alla produzione del bene in economia, quali, ad esempio, la quota parte delle spese generali di fabbricazione e degli oneri finanziari.

Non sono, in genere, comprese, tra i costi di produzione interni di immobilizzazione, le spese generali ed amministrative sostenute dall'ente.

Per i dettagli delle aliquote di ammortamento applicate alle immobilizzazioni materiali da società ed enti rientranti nell'area di consolidamento, si rinvia alle rispettive note integrative.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata, e se negli esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, viene ripristinato il valore originario.

Si specifica che, pur essendo state, in alcuni casi, utilizzate aliquote diverse da quelle previste dal principio contabile 4/3 del D.Lgs. 118/2011, si ritiene utile confermare nel bilancio consolidato i valori riportati dalla società, allo scopo di mantenere la tipicità del settore e garantire la rappresentazione veritiera e corretta del bilancio, così come previsto dal secondo periodo del paragrafo 4.1 del principio contabile 4/4 Bilancio Consolidato, di cui al D.lgs 118/2011.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Per le società e gli Enti facenti parte del perimetro di consolidamento, ove presenti, i beni in leasing sono stati oggetto di valutazione patrimoniale ai sensi dello IAS n.17 e dell'OIC n.1, tenuto conto del rapporto di durata del contratto del leasing finanziario e del confronto con il tempo/aliquota dell'ammortamento del bene acquistato dalla società locataria. Ulteriori dettagli sono contenuti nella nota integrativa delle singole società o Enti. Non risultano in ogni caso presenti beni in leasing finanziario nei bilanci degli enti da consolidare.

Si riportano in tabella i valori delle immobilizzazioni materiali.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Immobilizzazioni materiali			
Beni demaniali	90.675.557,33	91.525.706,81	- 850.149,48
Terreni	11.493.845,05	11.378.050,71	115.794,34
Fabbricati	8.834.826,02	8.928.302,74	- 93.476,72
Infrastrutture	70.346.886,26	71.219.353,36	- 872.467,10
Altri beni demaniali	-	-	-
Altre immobilizzazioni materiali	218.808.588,33	222.424.080,48	- 3.615.492,15
Terreni	59.637.565,99	59.920.573,04	- 283.007,05
di cui in leasing finanziario	-	-	-
Fabbricati	115.725.290,04	119.124.837,23	- 3.399.547,19
di cui in leasing finanziario	-	-	-
Impianti e macchinari	4.406.588,68	3.594.693,46	811.895,22
di cui in leasing finanziario	-	-	-
Attrezzature industriali e commerciali	289.221,52	336.890,01	- 47.668,49
Mezzi di trasporto	9.899.197,09	10.365.125,95	- 465.928,86
Macchine per ufficio e hardware	786.074,44	474.904,96	311.169,48
Mobili e arredi	405.812,85	398.950,56	6.862,29
Infrastrutture	19.399.006,12	20.326.552,70	- 927.546,58
Altri beni materiali	8.259.831,60	7.881.552,57	378.279,03
Immobilizzazioni in corso ed acconti	37.513.070,86	36.243.132,85	1.269.938,01
Totale immobilizzazioni materiali	346.997.216,52	350.192.920,14	- 3.195.703,62

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate in base al "metodo del patrimonio netto" di cui all'art. 2426 n. 4 codice civile. A tal fine, l'utile o la perdita d'esercizio della partecipata, debitamente rettificato, per la quota di pertinenza, è portato al conto economico, ed ha come contropartita, nello stato patrimoniale, l'incremento o la riduzione della partecipazione azionaria. Nell'esercizio successivo, a seguito dell'approvazione del rendiconto della gestione, gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto devono determinare l'iscrizione di una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio.

Per le partecipate non ricomprese nel perimetro di consolidamento, è stato mantenuto il criterio di valutazione utilizzato in sede di redazione dello stato patrimoniale del Comune al 31 dicembre 2020 (criterio del costo di acquisizione o del patrimonio netto dell'esercizio 2019, ultimo disponibile alla data di predisposizione del Rendiconto).

Il valore dei crediti concessi dall'ente è determinato dallo stock di crediti concessi. Non costituiscono immobilizzazioni finanziarie le concessioni di credito per far fronte a temporanee esigenze di liquidità. Nello

stato patrimoniale tali crediti sono rappresentati al netto del fondo svalutazione crediti riguardante i crediti di finanziamento.

Le immobilizzazioni finanziarie risultano come segue:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Immobilizzazioni Finanziarie			
Partecipazioni in	44.849.420,28	44.618.311,56	231.108,72
imprese controllate	43.577,07	94.934,33	- 51.357,26
imprese partecipate	44.108.893,53	43.825.385,05	283.508,48
altri soggetti	696.949,68	697.992,18	- 1.042,50
Crediti verso	3.174,95	3.127,72	47,23
altre amministrazioni pubbliche	-	-	-
imprese controllate	-	-	-
imprese partecipate	-	-	-
altri soggetti	3.174,95	3.127,72	47,23
Altri titoli	870.431,35	870.431,35	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	45.723.026,58	45.491.870,63	231.155,95

Attivo circolante

Rimanenze

Le rimanenze iscritte nell'attivo circolante dello stato patrimoniale attivo consolidato sono di seguito riportate.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<u>Rimanenze</u>	347.076,36	361.143,39	- 14.067,03
Totale rimanenze	347.076,36	361.143,39	- 14.067,03

Crediti

Nello Stato Patrimoniale del Comune capogruppo i crediti sono esposti al netto del Fondo svalutazione. Il Fondo svalutazione crediti rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Il fondo svalutazione crediti è rappresentato quindi nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti.

Per quanto riguarda le società o enti compresi nel perimetro, i crediti verso clienti, in generale, sono stati iscritti al minore tra il valore nominale ed il valore di presunto realizzo, ottenuto mediante l'accantonamento di un apposito fondo di svalutazione crediti.

I crediti verso altri, anch'essi valutati al valore di presunto realizzo, sono relativi a crediti verso Enti pubblici, Erario, Istituti Previdenziali, etc.

Si riportano nella tabella che segue i crediti.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<u>Crediti</u>			
Crediti di natura tributaria	11.002.810,38	10.599.741,93	403.068,45
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	-	-	-
Altri crediti da tributi	10.725.864,21	10.599.741,93	126.122,28
Crediti da Fondi perequativi	276.946,17	-	276.946,17
Crediti per trasferimenti e contributi	6.203.382,27	5.457.532,25	745.850,02
verso amministrazioni pubbliche	4.184.174,64	2.826.655,05	1.357.519,59
imprese controllate	-	543.518,95	- 543.518,95
imprese partecipate	-	-	-
verso altri soggetti	2.019.207,63	2.087.358,25	- 68.150,62
Verso clienti ed utenti	8.735.042,03	9.457.214,24	- 722.172,21
Altri Crediti	9.734.460,71	10.935.679,91	- 1.201.219,20
verso l'erario	1.571.195,01	1.175.904,72	395.290,29
per attività svolta per c/terzi	498.523,56	4.980,59	493.542,97
altri	7.664.742,14	9.754.794,60	- 2.090.052,46
Totale crediti	35.675.695,39	36.450.168,33	- 774.472,94

Per quanto riguarda la presenza di crediti di durata residua superiore a cinque anni, si rinvia alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nelle note integrative approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Disponibilità Liquide

Le disponibilità liquide si riferiscono ai valori di seguito rappresentati.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Disponibilità liquide			
Conto di tesoreria	93.603.604,92	77.871.541,72	15.732.063,20
Istituto tesoriere	93.603.604,92	77.871.541,72	15.732.063,20
presso Banca d'Italia	-	-	-
Altri depositi bancari e postali	24.915.641,77	21.088.962,36	3.826.679,41
Denaro e valori in cassa	41.364,28	58.493,41	- 17.129,13
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	-	-	-
Totale disponibilità liquide	118.560.610,97	99.018.997,49	19.541.613,48

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

I ratei attivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di ricavi/proventi che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui ricavo/provento deve essere imputato.

I risconti attivi sono rappresentati rispettivamente dalle quote di costi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (liquidazione della spesa/pagamento), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti attivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi ed i costi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti attivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo.

Per quanto concerne le società i ratei e risconti attivi sono contabilizzati nel rispetto della competenza temporale ed economica delle operazioni (art.2424 bis, comma 5 Codice Civile), ivi compresi quelli originati dai contributi in conto impianti.

Sono stati rilevati i seguenti ratei e risconti attivi.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
RATEI E RISCONTI			
Ratei attivi	219,65	356,96	- 137,31
Risconti attivi	150.167,07	161.430,95	- 11.263,88
TOTALE RATEI E RISCON	150.386,72	161.787,91	- 11.401,19

Si riporta altresì la distinzione per soggetto, gli importi sono rapportati alla percentuale di partecipazione, utilizzata per il consolidamento nel caso di applicazione del metodo proporzionale.

RATEI ATTIVI	IMPORTO
COMODEPUR SCPA	219,65
TOTALE	219,65

RISCONTI ATTIVI	IMPORTO
COMODEPUR SCPA	3.771,37
SPT HOLDING SPA – gruppo	24.677,20
COMO ACQUA SRL	2.167,50
COMO SERVIZI URBANI SRL	119.077,00
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	474,00
TOTALE	150.167,07

Patrimonio netto

Il patrimonio netto, alla data di chiusura del bilancio, è articolato nelle seguenti poste:

- a) fondo di dotazione;
- b) riserve;
- c) risultati economici positivi o (negativi) di esercizio.
- Il fondo di dotazione rappresenta la parte indisponibile del patrimonio netto, a garanzia della struttura patrimoniale dell'ente.

Si riporta qui di seguito la composizione del Patrimonio Netto:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
PATRIMONIO NETTO			
Fondo di dotazione	108.667.794,61	108.638.245,61	29.549,00
Riserve	291.870.772,02	286.594.824,05	5.275.947,97
da risultato economico di esercizi precedenti	63.363.645,58	59.799.832,95	3.563.812,63
da capitale	49.430.110,12	49.430.110,12	-
da permessi di costruire	22.291.479,12	20.890.057,44	1.401.421,68
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili	140.481.907,67	141.437.927,85	- 956.020,18
e per i beni culturali			
altre riserve indisponibili	16.303.629,53	15.036.895,69	1.266.733,84
Risultato economico dell'esercizio	6.880.175,93	4.272.133,82	2.608.042,11
Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di	407.418.742,56	399.505.203,48	7.913.539,08
terzi			
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	29.562,19	-	29.562,19
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	28,84	-	28,84
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	29.591,03	-	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	407.418.742,56	399.505.203,48	7.913.539,08

Nella sezione del patrimonio di netto si trova la distinzione tra il capitale proprio e quello di terzi.

Fondo rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali alla chiusura dell'esercizio non erano tuttavia determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
FONDI PER RISCHI ED ONERI			-
Per trattamento di quiescenza	-	-	-
Per imposte	182.280,00	6.219,62	176.060,38
Altri	29.950.517,05	27.382.658,77	2.567.858,28
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	-	-	-
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	30.132.797,05	27.388.878,39	2.743.918,66

Trattamento di fine rapporto

Il fondo corrisponde al totale delle indennità a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento, in quanto il Comune non accantona somme a tale titolo.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	2.281.802,50	2.655.469,60	- 373.667,10
TOTALE T.F.R.	2.281.802,50	2.655.469,60	- 373.667,10

Debiti

In tutti i bilanci oggetto di consolidamento i debiti di funzionamento sono esposti al loro valore nominale. I debiti da finanziamento dell'ente corrispondono alle quote ancora da rimborsare.

Si riportano nella tabella che segue i debiti.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
<u>DEBITI</u>			
Debiti da finanziamento	8.620.453,63	14.711.164,42	- 6.090.710,79
prestiti obbligazionari	-	850.608,44	- 850.608,44
v/ altre amministrazioni pubbliche	526.457,26	566.953,98	- 40.496,72
verso banche e tesoriere	461.536,09	608.071,65	- 146.535,56
verso altri finanziatori	7.632.460,28	12.685.530,35	- 5.053.070,07
Debiti verso fornitori	18.965.087,17	18.620.783,84	344.303,33
Acconti	291.408,87	482.714,10	- 191.305,23
Debiti per trasferimenti e contributi	7.001.316,10	3.610.188,60	3.391.127,50
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	-	133.193,71	- 133.193,71
altre amministrazioni pubbliche	2.374.303,69	-	2.374.303,69
imprese controllate	-	-	-
imprese partecipate	82.364,74	100.409,93	- 18.045,19
altri soggetti	4.544.647,67	3.376.584,96	1.168.062,71
Altri debiti	11.108.116,45	11.117.712,47	- 9.596,02
tributari	2.335.111,91	2.937.823,12	- 602.711,21
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	706.586,99	750.776,01	- 44.189,02
per attività svolta per c/terzi	89.321,83	125.809,92	- 36.488,09
altri	7.977.095,72	7.303.303,42	673.792,30
TOTALE DEBI	TI 45.986.382,22	48.542.563,43	- 2.556.181,21

Per quanto riguarda la presenza di debiti di durata residua superiore a cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, si rimanda alle informazioni contenute nella relazione sulla gestione e nelle note integrative approvate dalla Capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

In merito all'utilizzo di strumenti finanziari derivati si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art. 2424-bis, comma 6, codice civile.

I ratei passivi sono rappresentati, rispettivamente, dalle quote di costi/oneri che avranno manifestazione finanziaria futura, ma che devono, per competenza, essere attribuiti all'esercizio in chiusura.

Le quote di competenza dei singoli esercizi si determinano in ragione del tempo di utilizzazione delle risorse economiche (beni e servizi) il cui costo/onere deve essere imputato.

I risconti passivi sono rappresentati dalle quote di ricavi che hanno avuto manifestazione finanziaria nell'esercizio (accertamento dell'entrata/incasso), ma che vanno rinviati in quanto di competenza di futuri esercizi.

La determinazione dei risconti passivi avviene considerando il periodo di validità della prestazione, indipendentemente dal momento della manifestazione finanziaria.

In sede di chiusura del bilancio consuntivo, i ricavi rilevati nel corso dell'esercizio sono rettificati rispettivamente con l'iscrizione di risconti passivi commisurati alla quota da rinviare alla competenza dell'esercizio successivo.

Per quanto concerne le società i ratei e risconti passivi sono contabilizzati nel rispetto della competenza temporale ed economica delle operazioni (art.2424 bis, comma 5 Codice Civile), ivi compresi quelli originati dai contributi in conto impianti.

Si riportano di seguito le voci che compongono l'aggregato ratei e risconti passivi.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			
Ratei passivi	0,27	10.440,00	- 10.439,73
Risconti passivi	63.462.630,06	55.457.702,81	8.004.927,25
Contributi agli investimenti	58.911.228,57	54.158.019,55	4.753.209,02
da altre amministrazioni pubbliche	38.385.350,28	33.419.584,15	4.965.766,13
da altri soggetti	20.525.878,29	20.738.435,40	- 212.557,11
Concessioni pluriennali	1.354.669,22	1.299.683,26	54.985,96
Altri risconti passivi	3.196.732,27	-	3.196.732,27
TOTALE RATEI E RISCONTI	63.462.630,33	55.468.142,81	7.994.487,52

Si riporta altresì la distinzione per soggetto, gli importi sono rapportati alla percentuale di partecipazione, utilizzata per il consolidamento nel caso di applicazione del metodo proporzionale.

RATEI PASSIVI	IMPORTO
COMO ACQUA SRL	0,27
TOTALE	0,27

RISCONTI PASSIVI	IMPORTO
COMUNE	56.442.987,50
SPT HOLDING SPA – gruppo	3.894.435,20
COMO ACQUA SRL	277.335,36
COMO SERVIZI URBANI SRL	63.817,00
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	2.840.306,00
ELISIONI	- 56.251,00
TOTALE	63.462.630,06

Conti d'ordine

Le "voci" poste nei conti d'ordine non individuano elementi attivi e passivi del patrimonio poiché sono registrate tramite un sistema di scritture secondario o minore (improprio per alcuni Autori) che, in quanto tale, è distinto ed indipendente dalla contabilità generale economico-patrimoniale.

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- -Al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- -Al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- -Al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
CONTI D'ORDINE			
1) Impegni su esercizi futuri	136.864.276,68	118.111.449,34	18.752.827,34
2) beni di terzi in uso	444.005,54	444.005,54	-
3) beni dati in uso a terzi	590.275,18	590.275,18	-
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	262.481,64	261.003,02	1.478,62
5) garanzie prestate a imprese controllate	-	-	-
6) garanzie prestate a imprese partecipate	-	-	-
7) garanzie prestate a altre imprese	440.990,00	-	440.990,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	138.602.029,04	119.406.733,08	19.195.295,96

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Ricavi ordinari

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
Proventi da tributi	56.596.980,56	58.269.207,24	- 1.672.226,68
Proventi da fondi perequativi	6.677.927,24	6.889.162,84	- 211.235,60
Proventi da trasferimenti e contributi	27.731.974,99	13.743.524,49	13.988.450,50
Proventi da trasferimenti correnti	26.316.146,34	12.475.589,12	13.840.557,22
Quota annuale di contributi agli investimenti	1.415.828,65	1.267.935,37	147.893,28
Contributi agli investimenti	-	-	-
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servi	36.691.750,38	45.184.311,92	- 8.492.561,54
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	5.383.316,25	9.604.182,17	- 4.220.865,92
Ricavi della vendita di beni	10.786,98	23.293,16	- 12.506,18
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	31.297.647,15	35.556.836,59	- 4.259.189,44
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di	-	-	-
lavorazione, etc. (+/-)			
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	- 2.745,76	-	- 2.745,76
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	32.363,38	8.488,95	23.874,43
Altri ricavi e proventi diversi	13.577.739,61	18.620.964,65	- 5.043.225,04
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	141.305.990,40	142.715.660,09	- 1.409.669,69

I ricavi delle vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

Costi ordinari

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	3.495.926,52	4.032.961,03	- 537.034,51
Prestazioni di servizi	59.204.571,25	60.697.477,70	- 1.492.906,45
Utilizzo beni di terzi	2.593.286,52	2.675.478,07	- 82.191,55
Trasferimenti e contributi	12.297.301,78	10.406.498,22	1.890.803,56
Trasferimenti correnti	12.231.613,32	10.210.215,46	2.021.397,86
Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	-	125.656,06	- 125.656,06
Contributi agli investimenti ad altri soggetti	65.688,46	70.626,70	- 4.938,24
Personale	36.395.579,09	37.902.342,82	- 1.506.763,73
Ammortamenti e svalutazioni	20.766.978,50	24.857.866,03	- 4.090.887,53
Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	312.188,22	310.645,96	1.542,26
Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	12.543.068,43	12.320.869,85	222.198,58
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	138,65	85.582,86	- 85.444,21
Svalutazione dei crediti	7.911.583,20	12.140.767,36	- 4.229.184,16
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di	11.767,79	- 3.948,88	15.716,67
consumo (+/-)			
Accantonamenti per rischi	1.090.844,32	763.320,62	327.523,70
Altri accantonamenti	3.568.215,18	769.920,00	2.798.295,18
Oneri diversi di gestione	1.221.000,44	1.254.428,71	- 33.428,27
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	140.645.471,39	143.356.344,32	- 2.710.872,93

Spese di personale

Nel bilancio consolidato le spese di personale utilizzato a qualsiasi titolo e con qualsivoglia tipologia contrattuale sono distinte per ogni componente del Gruppo (tenendo conto della partecipazione e del metodo di consolidamento) come di seguito indicato:

SPESA PER PERSONALE	IMPORTO
COMUNE	24.940.759,92
COMODEPUR SCPA	383.141,02
SPT HOLDING SPA – gruppo	8.914.424,50
COMO ACQUA SRL	181.435,09
AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO	
LOCALE	38.792,56
COMO SERVIZI URBANI SRL	1.850.857,00
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	86.169,00
TOTALE	36.395.579,09

Altri accantonamenti

La voce Altri accantonamenti rappresenta l'ammontare della svalutazione dei crediti di funzionamento costituiti da tutti i crediti dell'ente diversi da quelli derivanti dalla concessione di crediti ad altri soggetti. Sono indicate in tale voce le quote di accantonamento per presunta inesigibilità che devono gravare sull'esercizio in cui le cause di inesigibilità si manifestano, con riferimento ai crediti iscritti nel conto del patrimonio. Il fondo

svalutazione crediti è rappresentato nel conto del patrimonio in diminuzione dell'attivo nelle voci riguardanti i crediti.

Si rappresenta di seguito il contributo apportato dai soggetti del perimetro relativamente alla voce costi per altri accantonamenti.

ALTRI ACCANTONAMENTI	IMPORTO
COMUNE	3.056.719,18
COMO SERVIZI URBANI SRL	511.496,00
TOTALE	3.568.215,18

Gestione finanziaria

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
Proventi finanziari			
Proventi da partecipazioni	1.517.760,00	1.320.637,91	197.122,09
da società controllate	-	-	-
da società partecipate	1.517.760,00	1.320.637,91	197.122,09
da altri soggetti	-	-	-
Altri proventi finanziari	21.816,65	32.598,54	- 10.781,89
Totale proventi finanziari	1.539.576,65	1.353.236,45	186.340,20
Oneri finanziari			
Interessi ed altri oneri finanziari	355.061,89	440.199,46	- 85.137,57
Interessi passivi	354.125,31	434.589,58	- 80.464,27
Altri oneri finanziari	936,58	5.609,88	- 4.673,30
Totale oneri finanziari	355.061,89	440.199,46	- 85.137,57
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	1.184.514,76	913.036,99	271.477,77

Oneri finanziari

Gli interessi passivi, all'interno degli oneri finanziari, ammontano a € 354.125,31.

Si rappresenta di seguito il contributo apportato dai soggetti del perimetro relativamente alla voce interessi passivi, rapportati alla percentuale di partecipazione in caso di adozione del consolidamento con metodi proporzionale.

INTERESSI PASSIVI	IMPORTO
COMUNE	346.800,01
SPT HOLDING SPA - gruppo	3.688,94
COMO ACQUA SRL	4.027,93
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	29,00
ELISIONI	- 420,57
TOTALE	354.125,31

La suddivisione degli interessi e degli altri oneri finanziari tra le diverse tipologie di finanziamento è riportata nelle singole note integrative dei soggetti consolidati, a cui si rimanda (costituiscono infatti parte integrante della presente relazione allegato al bilancio consolidato).

Rettifiche valori attività finanziarie

Si riportano di seguito i risultati.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
Rivalutazioni	-	-	-
Svalutazioni	1.042,50	6.076,00	- 5.033,50
TOTALE RETTIFICHE	- 1.042,50	- 6.076,00	5.033,50

L'importo deriva da una svalutazione risultante nel bilancio consolidato del gruppo Spt. Holding.

Gestione straordinaria

La composizione dei proventi e degli oneri straordinari è la seguente:

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
Proventi straordinari	7.902.097,49	6.933.048,13	969.049,36
Proventi da permessi di costruire	900.000,00	1.700.000,00	- 800.000,00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	-	-	-
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	6.614.460,56	2.971.347,42	3.643.113,14
Plusvalenze patrimoniali	120.157,18	1.842.500,56	- 1.722.343,38
Altri proventi straordinari	267.479,75	419.200,15	- 151.720,40
Totale proventi straordinari	7.902.097,49	6.933.048,13	969.049,36
Oneri straordinari	1.167.596,98		
Trasferimenti in conto capitale	-	-	-
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	323.364,59	408.734,37	- 85.369,78
Minusvalenze patrimoniali	13.872,26	-	13.872,26
Altri oneri straordinari	830.360,13	114.004,88	716.355,25
Totale oneri straordinari	1.167.596,98	522.739,25	644.857,73
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	6.734.500,51	6.410.308,88	324.191,63

Per quanto concerne ulteriori dettagli sui componenti straordinari, si potrà fare riferimento a quanto indicate nelle note integrative dei soggetti inclusi nel perimetro di consolidamento e della Capogruppo.

Tra le sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo è iscritto il maggior importo imputabile ai crediti con le partecipate, che risultano nel bilancio del Comune al netto del Fondo svalutazione.

Imposte

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza.

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
Imposte	1.698.315,85	2.404.451,82	- 706.135,97

Risultato economico consolidato

Il risultato economico consolidato, dopo le operazioni di consolidamento, ammonta ad \in 6.880.175,93, mentre quello come comune capogruppo ammonta a \in 4.348.989,46.

Il risultato consolidato dell'esercizio 2019 era pari a euro 4.272.133,82, mentre quello della capogruppo era pari a euro 2.222.267,50.

Variazione fra Patrimonio Netto del Comune e quello Consolidato

La variazione del patrimonio netto fra i valori del comune e quelli consolidati presenta le seguenti risultanze. Nel patrimonio consolidato sono altresì compresi, ove presenti, i valori del fondo d dotazione e delle riserve di pertinenza di terzi, che trovano puntuale esposizione nella voce corrispondente.

PATRIMONIO NETTO	Comune al	Bilancio consolidato	Variazioni
	31.12.2020	al 31.12.2020	
Fondo di dotazione	108.638.245,61	108.667.794,61	29.549,00
Riserve	286.394.966,92	291.870.772,02	5.475.805,10
da risultato economico di esercizi precedenti	61.854.686,46	63.363.645,58	1.508.959,12
da capitale	49.430.110,12	49.430.110,12	-
da permessi di costruire	22.291.479,12	22.291.479,12	-
riserve indisponibili per beni demaniali e	140.481.907,67	140.481.907,67	-
patrimoniali indisponibili e per i beni culturali			
altre riserve indisponibili	12.336.783,55	16.303.629,53	3.966.845,98
Risultato economico dell'esercizio	4.348.989,46	6.880.175,93	2.531.186,47
Patrimonio netto comprensivo della quota di	399.382.201,99	407.418.742,56	8.036.540,57
pertinenza di terzi			
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		29.562,19	29.562,19
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di t	terzi	28,84	28,84
Patrimonio netto di pertinenza di terzi		29.591,03	29.591,03
TOTALE PATRIMONIO NETTO	399.382.201,99	407.418.742,56	8.036.540,57

La differenza tra il Patrimonio netto consolidato e quello del Comune pari ad € 8.036.540,57 è imputabile a :

- a) per € 1.508.945,93 a variazioni per differenze da consolidamento;
- b) per € 3.966.845,98 a variazioni per valorizzazione delle imprese partecipate con il metodo del Patrimonio Netto;
- c) per € 2.531.186,47 a variazione del risultato economico;
- d) per € 29.562,19 a fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi.

Altre informazioni

Compensi spettanti agli amministratori e all'organo di revisione della capogruppo

Nel corso dell'esercizio 2020 i componenti della Giunta Comunale (Sindaco, Vicesindaco e assessori) della capogruppo hanno percepito complessivamente € 307.541,04 (al lordo delle ritenute di legge) e non hanno percepito somme a titolo di rimborso spese.

L'organo di revisione economico-finanziaria della medesima capogruppo ha percepito nell'anno 2020 complessivamente € 54.845,00.

L'organo di revisione non ricopre la carica di membro del Collegio sindacale nelle società o enti compresi nel bilancio consolidato.

Perdite ripianate dalla capogruppo

La capogruppo negli ultimi tre anni non ha ripianato perdite attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Per quanto riguarda le informazioni concernenti i rapporti con il personale, il verificarsi di infortuni o di danni causati all'ambiente, si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Per quanto riguarda le informazioni concernenti i fatti di rilevo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio si rimanda alle informazioni contenute nelle note integrative e nelle relazioni sulla gestione approvate dall'ente capogruppo e da tutti i soggetti compresi nel perimetro di consolidamento.

Come noto, a far tempo dal mese di marzo del 2020, in ragione della progressiva diffusione del COVID-19, l'Italia ha adottato misure sempre più stringenti per limitare il contagio.

Il protrarsi dell'emergenza pandemica ha progressivamente determinato ricadute negative sempre più rilevanti sull'economia, sui mercati finanziari e sulla consumer confidence a livello italiano e mondiale, i cui effetti saranno quantificabili al termine di questo esercizio.

Nell'arco del 2020 tutti gli Enti hanno posto in essere, nel rispetto delle norme e dei regolamenti via via emanati dalle autorità competenti, le misure necessarie per tutelare la salute e la sicurezza dei propri dipendenti e continuando a svolgere regolarmente il servizio.

L'emergenza sanitaria è tuttora in corso e dall'inizio del 2021 fino alla tarda primavera ha mostrato ancora la gravità della situazione.

Non è possibile, almeno fino all'inverno 2021, avere indicazioni attendibili sulla durata dell'emergenza sanitaria e di conseguenza stimare gli effetti sul sistema economico in generale e sulle eventuali future ripercussioni sul gruppo.

Elenco rettifiche del Bilancio Consolidato

Si riportano nelle pagine seguenti le scritture di rettifica e integrazione effettuate per il calcolo dei valori consolidati.

COMO, 13 settembre 2021

Elisione Comune -	Portoninata (E)				
COMUE-ASF AUTO	,				
	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMUNE DI COMO	18) Oneri diversi di	0.00	68.060,91	0.00	28.381,40
SPT HOLDING SPA	gestione(E.B.18) 8) Altri ricavi e proventi	68.060,91	0.00	28.381,40	0.00
	diversi(E.A.8)	00.000,01	0.00	28.381,40	28.381,40
Elisione Comune -	Partecipata (E)			·	·
COMUNE-AGENZIA	,				
	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO LECCO E VARESE	a) Proventi da trasferimenti correnti(E.A.3.a)	1.791.532,22	0.00	204.234,67	0.00
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(E.dc)	0.00	387.843,24	0.00	44.214,13
COMUNE DI COMO	a) Trasferimenti correnti(E.B.12.a)	0.00	1.403.688,97	0.00	160.020,54
	.,			204.234,67	204.234,67
Elisione Comune -	Partecipata (E)				
COMUNE-AZIENDA	A SOCIALE COMASCA E	LARIANA			
SCI	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	70.709,58	0.00	70.709,58	0.00
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	a) Proventi da trasferimenti correnti(E.A.3.a)	197.205,69	0.00	197.205,69	0.00
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	11) Utilizzo beni di terzi(E.B.11)	0.00	12.000,00	0.00	12.000,00
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	a) Trasferimenti correnti(E.B.12.a)	0.00	893.272,92	0.00	893.272,92
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)	0.00	94.015,65	0.00	94.015,65
COMUNE DI COMO	8) Altri ricavi e proventi diversi(E.A.8)	29.666,20	0.00	29.666,20	0.00
COMUNE DI COMO	a) Proventi da trasferimenti correnti(E.A.3.a)	771.852,33	0.00	771.852,33	0.00
COMUNE DI COMO	8) Altri ricavi e proventi diversi(E.A.8)	94.253,65	0.00	94.253,65	0.00
COMUNE DI COMO	18) Oneri diversi di gestione(E.B.18)	0.00	120.508,89	0.00	120.508,89
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(E.dc)	0.00	43.889,99	0.00	43.889,99
				1.163.687,45	1.163.687,45
Elisione Comune -	Partecipata (E)				
COMUNE-COMO A	ICQUA				
SCI	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMO ACQUA SRL	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	4.536,00	0.00	94,80	0.00
COMO ACQUA SRL	18) Oneri diversi di gestione(E.B.18)	0.00	1.896,00	0.00	39,63
COMUNE DI COMO	1) Proventi da tributi(E.A.1)	1.896,00	0.00	39,63	0.00
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(E.dc)	918,66	0.00	19,20	0.00

COMUNE DI COMO	10) Prestazioni di servizi	0.00	5.454,55	0.00	114,00
COMONE DI COMO	(E.B.10)	0.00	3.434,33	153,63	153,63
Eliaiana Camuna	Dortosinoto (E)				
Elisione Comune	,				
COMUNE-COMOL		DARE	AVEDE	DARE %	A)/EDE 0/
SC	C) Ricavi e proventi dalla	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMODEPUR SCPA	prestazione di servizi(E.A.4.c)	980.493,00	0.00	297.873,77	0.00
COMUNE DI COMO	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	174.043,95	0.00	52.874,55	0.00
COMUNE DI COMO	18) Oneri diversi di gestione(E.B.18)	0.00	1.137.732,75	0.00	345.643,21
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(E.dc)	0.00	16.804,21	0.00	5.105,12
				350.748,32	350.748,33
Elisione Comune	- Partecipata (E)				
COMUNE-SPT HC	DLDING				
SC	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMUNE DI COMO	a) Proventi da trasferimenti correnti(E.A.3.a)	100.856,86	0.00	42.057,31	0.00
COMUNE DI COMO	20) Altri proventi finanziari(E.C.P.20)	1.007,57	0.00	420,16	0.00
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(E.dc)	207,48	0.00	86,52	0.00
COMUNE DI COMO	11) Utilizzo beni di terzi(E.B.11)	0.00	21.311,48	0.00	8.886,89
SPT HOLDING SPA	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	21.105,00	0.00	8.800,78	0.00
SPT HOLDING SPA	a) Interessi passivi(E.C.O.21.a)	0.00	1.008,57	0.00	420,57
SPT HOLDING SPA	a) Trasferimenti correnti(E.B.12.a)	0.00	100.856,86	0.00	42.057,31
				51.364,78	51.364,77
Elisione Partecipa	ata - Partecipata (E)				
COMODEPUR-CO	OMO ACQUA				
sc	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMO ACQUA SRL	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	101.396,00	0.00	2.119,18	0.00
COMO ACQUA SRL	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)	0.00	493.111,00	0.00	10.306,02
COMO ACQUA SRL	18) Oneri diversi di gestione(E.B.18)	0.00	16,00	0.00	0,33
COMODEPUR SCPA	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	470.734,00	0.00	143.008,99	0.00
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(E.dc)	0.00	476.570,59	0.00	134.821,82
				145.128,17	145.128,17
Elisione Comune	- Partecipata (P)				
COMUNE-AGENZ	IA TPL				
	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
AGENZIA DEL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI COMO LECCO E VARESE	a) verso amministrazioni pubbliche(P.A.C.II.2.a)	0.00	1.430.688,97	0.00	163.098,54

COMUNE DI COMO	e) altri soggetti(P.P.D.4.e)	1.403.688,97	0.00	160.020,54	0.00
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	27.000,00	0.00	3.078,00	0.00
				163.098,54	163.098,54
Elisione Comune -	· Partecipata (P)				
COMUNE-ASF					
	RITTURE 2) Debiti verso	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMUNE DI COMO	fornitori(P.P.D.2) 3) Verso clienti ed	110.699,89	0.00	46.161,85	0.00
SPT HOLDING SPA	utenti(P.A.C.II.3)	0.00	110.699,89	0.00	46.161,85
	Participate (D)			46.161,85	46.161,85
Elisione Comune -	,	- · · - · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			
	A SOCIALE COMASCA E	E <i>LARIANA</i> I DARE I	AVERE	DARE %	AVERE %
AZIENDA SOCIALE	b) altre amministrazioni	883.492,65	0.00	883.492,65	0.00
COMASCA E LARIANA AZIENDA SOCIALE	pubbliche(P.P.D.4.b) 3) Verso clienti ed	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	+		
COMASCA E LARIANA AZIENDA SOCIALE		31.955,05	0.00	31.955,05	0.00
COMASCA E LARIANA	utenti(P.A.C.II.3) b) imprese	0.00	102.664,63	0.00	102.664,63
COMUNE DI COMO	controllate(P.A.C.II.2.b)	0.00	573.689,86	0.00	573.689,86
COMUNE DI COMO	c) altri(P.A.C.II.4.c)	0.00	123.681,85	0.00	123.681,85
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	0.00	115.411,36	0.00	115.411,36
				915.447,70	915.447,70
Elisione Comune -	· Partecipata (P)				
COMMUNE COMO					
COMUNE-COMO A		· I			
SCI	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
SCI COMO ACQUA SRL	PITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2)	113.325,00	0.00	2.368,49	0.00
SCI	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d)				0.00
SCI COMO ACQUA SRL	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2)	113.325,00	0.00	2.368,49	0.00
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso	113.325,00 913,00	0.00	2.368,49	0.00 0.00 0.00
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di	113.325,00 913,00 2.518,31	0.00 0.00 0.00	2.368,49 19,08 52,63	0.00 0.00 0.00 2.440,21
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO	PITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	113.325,00 913,00 2.518,31	0.00 0.00 0.00	2.368,49 19,08 52,63 0.00	0.00 0.00 0.00 2.440,21
COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) - Partecipata (P)	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00	0.00 0.00 0.00 116.756,46	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20	0.00 0.00 0.00 2.440,21 2.440,21
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-COMOD SCI	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) - Partecipata (P) DEPUR RITTURE	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00	0.00 0.00 0.00 116.756,46	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20	0.00 0.00 0.00 2.440,21 2.440,21
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-COMOD	PRITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) - Partecipata (P) DEPUR	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00	0.00 0.00 0.00 116.756,46	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20	0.00 0.00 0.00 2.440,21 2.440,21
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-COMOD SCI	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) - Partecipata (P) DEPUR RITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d)	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00	0.00 0.00 0.00 116.756,46	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20	0.00 0.00 2.440,21 2.440,21 AVERE % 0.00
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-COMOD SCI COMODEPUR SCPA	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) - Partecipata (P) DEPUR RITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2)	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00 DARE 388.495,00	0.00 0.00 0.00 116.756,46 AVERE 0.00	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20 DARE % 118.024,78	0.00 0.00 2.440,21 2.440,21 AVERE % 0.00
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-COMOD SCI COMODEPUR SCPA	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) - Partecipata (P) DEPUR RITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 3) Verso clienti ed	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00 DARE 388.495,00 95.946,00	0.00 0.00 0.00 116.756,46 AVERE 0.00 0.00	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20 DARE % 118.024,78 29.148,39	0.00 0.00 2.440,21 2.440,21 AVERE % 0.00 0.00 297.873,77
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-COMOD SCI COMODEPUR SCPA COMODEPUR SCPA	PRITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) - Partecipata (P) PEPUR RITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) c) altri(P.A.C.II.4.c) 2) Debiti verso 2) Debiti verso	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00 DARE 388.495,00 95.946,00 0.00	0.00 0.00 0.00 116.756,46 AVERE 0.00 0.00 980.493,00	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20 DARE % 118.024,78 29.148,39 0.00	0.00 0.00 2.440,21 2.440,21 AVERE % 0.00 0.00 297.873,77 121.249,31
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-COMOD SCI COMODEPUR SCPA COMODEPUR SCPA COMODEPUR SCPA	PRITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) - Partecipata (P) PEPUR RITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) c) altri(P.A.C.II.4.c) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00 DARE 388.495,00 95.946,00 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 116.756,46 AVERE 0.00 0.00 980.493,00 399.109,00	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20 DARE % 118.024,78 29.148,39 0.00 0.00	0.00 0.00 0.00 2.440,21 2.440,21 AVERE % 0.00 0.00 297.873,77 121.249,31 0.00
SCI COMO ACQUA SRL COMO ACQUA SRL COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-COMOD SCI COMODEPUR SCPA COMODEPUR SCPA COMODEPUR SCPA COMODEPUR SCPA COMODEPUR SCPA	PRITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P) PEPUR RITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) d) altri(P.P.D.5.d) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) c) altri(P.A.C.II.4.c) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2)	113.325,00 913,00 2.518,31 0.00 DARE 388.495,00 95.946,00 0.00 0.00 1.135.000,00	0.00 0.00 0.00 116.756,46 AVERE 0.00 0.00 980.493,00 399.109,00 0.00	2.368,49 19,08 52,63 0.00 2.440,20 DARE % 118.024,78 29.148,39 0.00 0.00 344.813,00	0.00 0.00 0.00 2.440,21 2.440,21

567.735,25

567.735,24

COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMUNE DI COMO COMUN	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) Partecipata (P) DING EITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	DARE 1.837.159,00 0.00 1.898.615,74 0.00 0.00 DARE 13.297,00 0.00	AVERE 0.00 1.509.867,00 0.00 584.466,17 1.641.441,57 AVERE 0.00 13.297,00	DARE % 1.837.159,00 0.00 1.898.615,74 0.00 0.00 3.735.774,74 DARE % 5.544,85 0.00 5.544,85	1.509.867,00 0.00 584.466,17 1.641.441,57 3.735.774,74 AVERE % 0.00 5.544,85
COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMUNE DI COMO COMUN	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) Partecipata (P) DING ETTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P) Partecipata (P)	1.837.159,00 0.00 1.898.615,74 0.00 0.00 DARE 13.297,00	0.00 1.509.867,00 0.00 584.466,17 1.641.441,57 AVERE 0.00	1.837.159,00 0.00 1.898.615,74 0.00 0.00 3.735.774,74 DARE % 5.544,85 0.00	0.00 1.509.867,00 0.00 584.466,17 1.641.441,57 3.735.774,74
URBANI SRL A SOCIO UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-SPT HOL SCR COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO SCR COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO SCR COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO SCR COMUNE DI COMO SCR	fornitori(P.P.D.2) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) Partecipata (P) DING EITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P) Partecipata (P)	0.00 1.898.615,74 0.00 0.00 DARE 13.297,00	1.509.867,00 0.00 584.466,17 1.641.441,57 AVERE 0.00	0.00 1.898.615,74 0.00 0.00 3.735.774,74 DARE % 5.544,85 0.00	1.509.867,00 0.00 584.466,17 1.641.441,57 3.735.774,74 AVERE % 0.00 5.544,85
URBANI SRL A SOCIO UNICO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-SPT HOL SCR COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - DEBITI SPT HOLDII SCR	utenti(P.A.C.II.3) 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) Partecipata (P) DING ETTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P) Partecipata (P)	1.898.615,74 0.00 0.00 DARE 13.297,00	0.00 584.466,17 1.641.441,57 AVERE 0.00	1.898.615,74 0.00 0.00 3.735.774,74 DARE % 5.544,85 0.00	0.00 584.466,17 1.641.441,57 3.735.774,74 AVERE % 0.00 5.544,85
COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-SPT HOL SCR COMUNE DI COMO Elisione Comune - DEBITI SPT HOLDII SCR	fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) Partecipata (P) DING EITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	0.00 0.00 DARE 13.297,00	584.466,17 1.641.441,57 AVERE 0.00	0.00 0.00 3.735.774,74 DARE % 5.544,85 0.00	584.466,17 1.641.441,57 3.735.774,74 AVERE % 0.00 5.544,85
Elisione Comune - COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE-SPT HOL SCR COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE DI COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE DI COMUNE DI COMUNE DI COMO Elisione Comune - COMUNE DI COMUNE	Consolidamento(P.P.A.dc) 3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3) Partecipata (P) DING ITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	0.00 DARE 13.297,00	1.641.441,57 AVERE 0.00	0.00 3.735.774,74 DARE % 5.544,85 0.00	1.641.441,57 3.735.774,74 AVERE % 0.00 5.544,85
Elisione Comune - I COMUNE-SPT HOL SCR COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - I DEBITI SPT HOLDII SCR	utenti(P.A.C.II.3) Partecipata (P) DING ITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	DARE 13.297,00	AVERE 0.00	3.735.774,74 DARE % 5.544,85 0.00	3.735.774,74 AVERE % 0.00 5.544,85
COMUNE-SPT HOL SCR COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - DEBITI SPT HOLDII SCR	DING RITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	13.297,00	0.00	DARE % 5.544,85 0.00	AVERE % 0.00 5.544,85
COMUNE-SPT HOL SCR COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - DEBITI SPT HOLDII SCR	DING RITTURE 2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	13.297,00	0.00	5.544,85	0.00 5.544,85
SCR COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - DEBITI SPT HOLDII SCR	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	13.297,00	0.00	5.544,85	0.00 5.544,85
COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - I DEBITI SPT HOLDII SCR	2) Debiti verso fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	13.297,00	0.00	5.544,85	0.00 5.544,85
COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisione Comune - I DEBITI SPT HOLDII SCR	fornitori(P.P.D.2) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	·		0.00	5.544,85
Elisione Comune - I DEBITI SPT HOLDII SCR	Consolidamento(P.P.A.dc) Partecipata (P)	0.00	13.297,00		·
DEBITI SPT HOLDII SCR	,			5.544,85	5.544,85
DEBITI SPT HOLDII SCR	,				
SCR	NG-CREDITI COMUNE				
	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
('()N/I N	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	0.00	1.916.280,30	0.00	799.088,89
	b) v/ altre amministrazioni pubbliche(P.P.D.1.b)	1.916.280,30	0.00	799.088,89	0.00
-				799.088,89	799.088,89
Elisione Partecipata	a - Partecipata (P)				
COMODEPUR-COM	MO ACQUA				
SCR	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMO ACQUA SRL	d) altri(P.P.D.5.d)	301.847,16	0.00	6.308,61	0.00
	3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3)	0.00	186.626,27	0.00	3.900,49
	d) altri(P.P.D.5.d)	66.206,00	0.00	20.113,38	0.00
	3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3)	0.00	557.360,00	0.00	169.325,97
	c) altri(P.A.C.II.4.c)	0.00	4.485,00	0.00	1.362,54
	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	523.743,41	0.00	148.167,01	0.00
				174.589,00	174.589,00
Elisioni PN società/	/ente				
PN AGENZIA TPL					
AGENZIA DEL	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
TRASPORTO	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	288.233,31	0.00	288.233,31	0.00
	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e)	0.00	288.233,31	0.00	288.233,31

				288.233,31	288.233,31
Elisioni PN società	à/ente				
	IALE COMASCA E LARIA				
SCI AZIENDA SOCIALE	RITTURE I) Fondo di dotazione(P.P.A.I)	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMASCA E LARIANA	, , ,	42.163,00	0.00	42.163,00	0.00
AZIENDA SOCIALE COMASCA E LARIANA	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	18,81	0.00	18,81	0.00
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	0,59	0.00	0,59	0.00
COMUNE DI COMO	a) imprese controllate(P.A.B.IV.1.a)	0.00	42.182,40	0.00	42.182,40
				42.182,40	42.182,40
Elisioni PN società	a/ente				
PN COMO ACQUA					
SCI	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMO ACQUA SRL	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I)	11.336,72	0.00	11.336,72	0.00
COMO ACQUA SRL	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	1.516.424,20	0.00	1.516.424,20	0.00
COMO ACQUA SRL	b) da capitale(P.P.A.II.b)	2.231,62	0.00	2.231,62	0.00
COMUNE DI COMO	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)	0.00	1.529.992,54	0.00	1.529.992,54
	,			1.529.992,54	1.529.992,54
PN COMODEPUR					
SCI	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMODEPUR SCPA	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I)	700.864,78	0.00	700.864,78	0.00
COMODEPUR SCPA	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e)	448.415,79	0.00	448.415,79	0.00
COMUNE DI COMO	b) imprese partecipate(P.A.B.IV.1.b)	0.00	1.149.128,33	0.00	1.149.128,33
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	0.00	152,24	0.00	152,24
				1.149.280,57	1.149.280,57
Elisioni PN società	à/ente				
	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	1 242 924 00	0.00	1.242.834,00	0.00
	cocroizi preocacini(i :i :/ i.ii.a)	1.242.834,00	5.55	' I	
UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO	b) da capitale(P.P.A.II.b)	100.000,00	0.00	100.000,00	0.00
UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			·	
UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO	b) da capitale(P.P.A.II.b) a) imprese	100.000,00	0.00	100.000,00	1.342.833,00
UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMUNE DI COMO	b) da capitale(P.P.A.II.b) a) imprese controllate(P.A.B.IV.1.a) Differenza di	100.000,00	0.00	100.000,00	1.342.833,00
UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMUNE DI COMO	b) da capitale(P.P.A.II.b) a) imprese controllate(P.A.B.IV.1.a) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	100.000,00	0.00	100.000,00 0.00 0.00	1.342.833,00
UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO	b) da capitale(P.P.A.II.b) a) imprese controllate(P.A.B.IV.1.a) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	100.000,00	0.00	100.000,00 0.00 0.00	1.342.833,00
UNICO COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO COMUNE DI COMO COMUNE DI COMO Elisioni PN società PNT SPT HOLDINO	b) da capitale(P.P.A.II.b) a) imprese controllate(P.A.B.IV.1.a) Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	100.000,00	0.00	100.000,00 0.00 0.00	0.00 1.342.833,00 1,00 1.342.834,00

COMUNE DI COMO	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e)	0.00	3.678.612,67	0.00	3.678.612,67	
SPT HOLDING SPA	I) Fondo di dotazione(P.P.A.I)	4.268.635,93	0.00	4.268.635,93	0.00	
SPT HOLDING SPA	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	5.403.483,62	0.00	5.403.483,62	0.00	
SPT HOLDING SPA	b) da capitale(P.P.A.II.b)	77.184,76	0.00	77.184,76	0.00	
SPT HOLDING SPA	e) altre riserve indisponibili(P.P.A.II.e)	4.829.865,59	0.00	4.829.865,59	0.00	
				14.579.169,9	14.579.169,9	
Dividendi						
DIVIDENDI SPT H	OLDING					
SC	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %	
COMUNE DI COMO	b) da societa' partecipate(E.C.P.19.	271.066,25	0.00	271.066,25	0.00	
SPT HOLDING SPA	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	0.00	271.066,25	0.00	271.066,25	
				271.066,25	271.066,25	
Elisione Mista						
COMUNE-CSU						
	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %	
COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO	c) Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi(E.A.4.c)	1.300.000,00	0.00	1.300.000,00	0.00	
UNICO COMO SERVIZI			1			
URBANI SRL A SOCIO UNICO	8) Altri ricavi e proventi diversi(E.A.8)	317.898,00	0.00	317.898,00	0.00	
COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO	a) da altre amministrazioni pubbliche(P.P.E.II.1.a)	56.251,00	0.00	56.251,00	0.00	
COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)	0.00	79.973,00	0.00	79.973,00	
COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO	11) Utilizzo beni di terzi(E.B.11)	0.00	1.447.316,00	0.00	1.447.316,00	
COMO SERVIZI URBANI SRL A SOCIO UNICO	18) Oneri diversi di gestione(E.B.18)	0.00	288.117,00	0.00	288.117,00	
COMUNE DI COMO	a) Proventi derivanti dalla gestione dei beni(E.A.4.a)	1.440.385,25	0.00	1.440.385,25	0.00	
COMUNE DI COMO	8) Altri ricavi e proventi diversi(E.A.8)	180.729,05	0.00	180.729,05	0.00	
COMUNE DI COMO	11) Utilizzo beni di terzi(E.B.11)	0.00	98.360,66	0.00	98.360,66	
COMUNE DI COMO	9) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo(E.B.9)	0.00	200,00	0.00	200,00	
COMUNE DI COMO	10) Prestazioni di servizi (E.B.10)	0.00	1.380.386,09	0.00	1.380.386,09	
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	0.00	910,55	0.00	910,55	
				3.295.263,30	3.295.263,30	
Giroconto						
DIFFERENZA CON	ISOLIDAMENTO ECONO					
SC	RITTURE	DARE	AVERE	DARE %	AVERE %	
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(E.dc)	227.925,34	0.00	227.925,34	0.00	
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	0.00	227.925,34	0.00	227.925,34	

227.925,34

227.925,34

Giroconto					
DIFFERENZA CO	NSOLIDAMENTO PATRIM	IONIALE			
SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMUNE DI COMO	Differenza di Consolidamento(P.P.A.dc)	1.508.945,93	0.00	1.508.945,93	0.00
COMUNE DI COMO	a) da risultato economico di esercizi precedenti(P.P.A.II.a)	0.00	1.508.945,93	0.00	1.508.945,93
		-		1.508.945,93	1.508.945,93
Giroconto INCREMENTO CF	REDITI PER FCDE				
SCRITTURE		DARE	AVERE	DARE %	AVERE %
COMUNE DI COMO	3) Verso clienti ed utenti(P.A.C.II.3)	1.080.392,03	0.00	1.080.392,03	0.00
COMUNE DI COMO	c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo(E.E.24.c)	0.00	1.080.392,03	0.00	1.080.392,03
				1.080.392,03	1.080.392,03
				DARE %	AVERE %
TOTALI RETTIFICHE IN ELENCO				33.668.865,0	33.668.865,0